



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
Multidisciplinario
10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
ISBN: 978-607-95635

Título: Estrategias de desarrollo socioeconómico Local en CUBA . Casos de estudio Provincia de Villa. Clara.

Autor: Profesor Auxiliar MCs. Pablo Sarduy Cabanes.

Email - Pablo@dcitma.vcl.cu

Nombre de la Institución: Ministerio de Ciencias Tecnologías y Medio Ambiente. CITMA Villa Clara. Cuba

Introducción

¿Qué desarrollo necesitamos y estamos en posibilidades de ejecutar?

¿Qué características debe tener y distinguirlo?: Factores Internos y Externos.

¿Cómo conjugar los distintos tipos de economía?

¿Cómo conjugar la Regulación planificada y el mercado?

¿Cómo conjugar la centralización y la descentralización?

¿Qué características debe tener el proceso inversionista? ¿Escala de la producción. Especialización?

¿Cuáles son las fuentes fundamentales de financiamiento del desarrollo?

Si adamos respuestasa aesta interrogantes, llegaremos a una aproximación de que desarrollo debemos inducir y con que enfoque s

Para ello se hace neceasio que determines a que desarrollo nos refioriremos en el futuro

Para poder llegar a la actualización del modelo económico social cubano que tien dimensiones muy particulares para el caso cubano.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Enfoque sobre el desarrollo:

Es un proceso universal, donde lo particular lo determina el sistema de relaciones de producción imperante, es decir las condiciones y determinantes económicas, sociales y políticas de la sociedad.

El desarrollo se han enfocado como un fenómeno macro, asistido de forma exógena por los Estados–Nación, de “Arriba–Abajo” y desde afuera, como parte del lugar asignado a las naciones en la división Internacional del trabajo.

- a. **Necesidad de un enfoque endógeno.**
- b. **Necesidad de un enfoque local.**

Dado el carácter del sistema de relaciones sociales de producción, el desarrollo **no siempre ha centrado su atención en los seres humanos** y su entorno.

Necesidad de la **Integración de los niveles** internacionales con el nacional, provincial, y local y en sentido inverso, que faciliten el logro de los objetivos de la estrategia de desarrollo.

Necesidad de que los actores locales sean los **beneficiarios directos de los procesos de desarrollo.**

Necesidad de que los actores locales sean los **protagonistas principales del desarrollo a través de su participación directa.**

1. El desarrollo se ha enfocado generalmente por las instituciones de investigación, docencia-formación y la extensión de manera unidimensional y con un carácter disciplinar. Necesidad de que el desarrollo sea atendido como un proceso de **Contenido Multidimensional** que abarca lo económico, lo social, lo cultural, lo medioambiental, lo tecnológico, lo político y lo jurídico. Necesidad de que se asuma el **Carácter Transdisciplinar** del desarrollo, es decir, que se ponga el énfasis hacia el área donde convergen las distintas ciencias para impulsar el desarrollo y se construya tal transdisciplinariedad. Necesidad de integración de las dimensiones y la cooperación en el ámbito



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

local e intra e interregional a partir de la convicción de que sin integración no sería factible un verdadero proceso de desarrollo.

2. La Ciencia y la Tecnología, producto directo del ingenio humano, debe ser puesta definitivamente al servicio de los seres humanos y su entorno, de tal manera que se minimicen sus costos económicos, sociales, culturales y medioambientales. La atención debe centrarse en “que el progreso científico y tecnológico no puede constituir un fin en si mismo, sino un medio para promover el desarrollo humano equitativo de la sociedad”.¹
3. Los seres humanos y el medio conforman un sistema único integrado en el cual los hombres entran en determinadas relaciones sociales al apropiarse de los recursos de la naturaleza y éste actúa sobre la sociedad. Por tanto, los seres humanos y las relaciones que se originan no son un elemento aislado en relación con el medio y este último no puede tratarse en un sentido estrictamente naturalista y aislado. De lo que se trata entonces es de establecer un enfoque y soluciones humanistas a los problemas que surgen de las relaciones entre los hombres en sus vínculos con la naturaleza.
4. El debate constante debe enriquecer la teoría acerca del desarrollo humano a partir de la sistematización de toda la experiencia acumulada y el quehacer práctico de los investigadores y actores y, tomando en cuenta los problemas globales, las experiencias y particularidades nacionales, *reconstruir la teoría del desarrollo con un enfoque transdisciplinar que explique la realidad y sus contradicciones y contribuya a solucionarlas*. Cuba acumula una experiencia y ha hecho aportes importantes en el plano teórico-metodológico, a la conformación y aplicación de índices para el diagnóstico y la medición del desarrollo humano. Ello se verifica en la *Investigación sobre desarrollo humano en Cuba 1996* –donde se introduce un índice para evaluar el desarrollo humano de las provincias de Cuba (CIEM; Índice Provincial de Desarrollo Humano). Estos resultados fueron referenciados en el *Informe sobre desarrollo humano 1999* (PNUD, 1999). Los debates posteriores permitieron introducir en la *Investigación sobre Desarrollo Humano y Equidad en Cuba 1999*, el Índice Territorial de Desarrollo Humano y Equidad (CIEM, 2000). La última aplicación de dicho índice fue en el año 2003. La utilización y perfeccionamiento de dicho índice servirá para el diagnóstico de las regiones seleccionadas y la evaluación de los logros esperados.

¹ Investigación sobre ciencia, tecnología y desarrollo humano en Cuba 2003. p. XIX.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

8. La dimensión político-axiológica del desarrollo debe construir y/o potenciar un pensamiento inclusivo de matriz transdisciplinar que reconstruya los conceptos e indicadores de desarrollo necesarios a nuestras realidades sobre la base de repensarla desde la unidad en la diferencia, el antiinjerencismo, la independencia política y económica y la solidaridad y crear una conciencia (aunque sea a nivel de los recursos humanos formados por el proyecto) crítica hacia los modelos euro céntricos y norteamericanos y por ende consumistas de desarrollo, a partir de una metodología de evaluación coherente de políticas públicas para el desarrollo.

Metodología

Estrategia de Desarrollo:

1. Plasma la concepción del desarrollo que según José Luís Rodríguez consiste en la **concepción de los objetivos del desarrollo socioeconómico y científico técnico del país**², es decir que tiene que ver con el desarrollo y su fundamentación en su Multidimensionalidad (Económica, Social, Cultural, Medioambiental, Tecnológica y Político-Jurídica).
2. Contiene la determinación de los **programas de acción**, vías de solución de los problemas del desarrollo.
 - Transformación de la base socioeconómica y de la estructura de la producción.
 - La Base Técnico-Material, es decir el desarrollo de las fuerzas productivas.
 - La acumulación y sus vías y el consumo.
 - El papel del sector externo.
3. La Estrategia de desarrollo **se plasma en la Política Económica**.

La **P.E.** es por tanto la forma concreta que adopta la estrategia en la práctica.

Es el conjunto de medidas y acciones adoptadas por el Estado en las distintas dimensiones.

Mecanismo Económico: Al concretarse las direcciones del desarrollo en la P.E., el Estado requiere de los mecanismos que permitan **su implantación práctica; de esa política económica**.³

² Ver José Luís Rodríguez: La estrategia del desarrollo en Cuba. Pp. 69-70

³ José Luís Rodríguez: ob. Cit., pp. 70-71-



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Es el campo más complejo y delicado del proyecto de desarrollo socialista, pues **refleja la conciliación efectiva** entre las F.P. y las RSP y la acción de las leyes económicas.

Es objeto y reflejo de un grado determinado de socialización de las F.P. y de los incentivos objetivamente indispensables para el desarrollo eficiente de la sociedad.⁴

Es el conjunto de palancas, métodos e instrumentos y formas de dirección de la economía.

La estrategia de desarrollo en Cuba

Ha servido para plantearse los grandes propósitos del país.

EJES FUNDAMENTALES DEL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE CUBA (59-89).

- Predominio del modelo estatal propietario-productor
- Industrialización progresiva, modernización agrícola
- Cooperativización voluntaria en el sector rural
- Equidad distributiva de los ingresos
- Revolución educacional, cultural y científico-técnica
- Universalización servicios de salud
- Ayuda y colaboración del CAME, especialmente URSS
- Ampliación y diversificación de relaciones económicas internacionales
- Desarrollo democracia participativa directa
- Práctica consecuente del internacionalismo proletario

Fuente: Tomado de conferencias en soporte digital de Víctor Figueroa Albelo

Periodización: Incluye los fundamentos, el alcance, los resultados y contradicciones.

1. **1962-1965:** Industrialización acelerada basada en la industria pesada más diversificación de la agricultura.
 - Finales de 1963, concretamente 1964: Rectificación de la Estrategia.
2. **1964-1970:** Modelo Agroindustrial Exportador.
 - 1971-1974: rectificación del modelo.

⁴ Figueroa Albelo, Víctor: *Ensayos sobre Economía Política de la Transición al socialismo. Parte I*, p. 20.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

3. **1975-1985:** Modelo de desarrollo Industrial; industrialización acelerada.
 - Contradicciones del modelo de crecimiento económico 1975-1985. (Estudio independiente. V. Figueroa, Ensayos, Parte II Apartado VII, p. 98)
 4. **1986-1989:** Recesión económica y Rectificación de errores (Estudio independiente. V. Figueroa, Ensayos, Parte III Apartado I, p. 113)
 5. **1990:** Reforma y ajuste Económicos: Estudio independiente. (V. Figueroa, Ensayos, Parte IV, p. 172.
-
1. **1962-1965:** Industrialización acelerada basada en la industria pesada más diversificación de la agricultura.

Industrialización y expansión del sector estatal 1964-89

[⁵“La industrialización en nuestro tiempo era, y sigue siendo, la fórmula para romper las deformaciones estructurales del subdesarrollo. La acumulación originaria socialista tiene esa misión. Lo problemático radica en la escogencia del tipo de industrialización, las fuentes de financiación, las tecnologías y los mercados de realización. Las limitaciones y obstáculos de los PPP para este salto son muchos y conocidos. La experiencia cubana de **1962-63 lo confirma. En este período habrá dos modelos de industrialización enlazados en la lógica del desarrollo: el agroindustrial exportador hasta principios de los 70ta y la industrialización desplegada a partir de 1975.** Ambos reprodujeron en escala ampliada al sector estatal socialista.”]

Desde 1959 comienzan los esfuerzos por una estrategia de crecimiento económico que satisficiera mayor equidad y justicia social.

Se pone en marcha **el Programa del Moncada** precedido de transformaciones en la base económica, especialmente de las relaciones de propiedad en la agricultura y la nacionalización de las riquezas fundamentales en manos del capital extranjero.

Se elaboran distintos proyectos de industrialización.

⁵ Tomado de: La Economía Política de la Construcción del Socialismo. De V. F. Albelo y Col



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Los trabajadores aportan el 4 % de sus ingresos al fondo de industrialización.

Primer diseño integral:

El primer diseño de estrategia de desarrollo elaborado para el cuatrienio 62-65: La industrialización acelerada, basada en la industria pesada, más la diversificación de la agricultura.

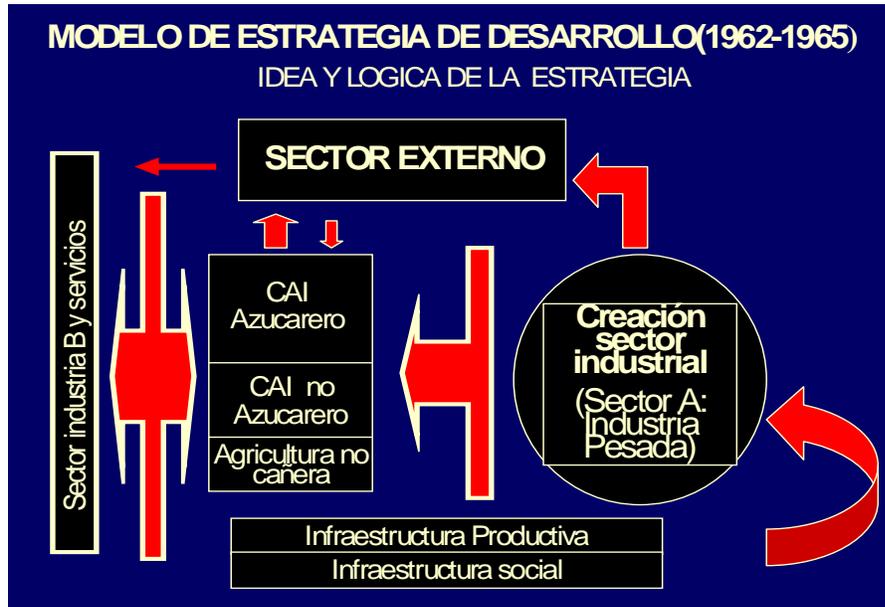
Sus objetivos eran:

- Lograr la independencia económica.
- Autosuficiencia Alimentaria.
- Solución del desempleo.
- La industria pesada sustituiría al Complejo Agroindustrial Azucarero Exportador, eje de la acumulación. Ello se sustentó en :
 - la idea de que el CAI-Azucarero conducía a la dependencia en el crecimiento económico.
 - La política agresiva de los Estados Unidos, al liquidar la cuota azucarera y el despliegue del bloqueo,
 - La ausencia de un futuro claro para el mercado azucarero

El proyecto Estratégico de desarrollo 1962-1965 contenía tres puntos:

1. La industrialización acelerada a partir de la expansión de la industria pesada.
2. La diversificación de la agricultura y la redistribución del fondo agrícola cañero
3. Sustitución creciente de importaciones por producción nacional.

“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
Multidisciplinario
10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
ISBN: 978-607-95635



Fuente: Tomado de conferencias en soporte digital de Víctor Figueroa Albelo

- Seguía el patrón formulado por Lenin, aplicado en la URSS y luego en Europa del Este.
- Industria de Bienes de capital (industria Pesada): Pivote del desarrollo, del crecimiento y clave de la economía interna en su vínculo con el sector externo.
- Trabajos del Polaco M. Kalecki: Crecimiento económico en 5 años, crecimiento de la producción anual 13 %, disminución del desempleo, crecimiento del consumo en un 10 % y el transito de la agricultura extensiva a la intensiva.

Obstáculos y Retos que enfrenta aquella estrategia:

1. Falta de fuentes de acumulación interna y sobre todo externas para financiar la industrialización (Tecnologías y capital).
2. El Bloqueo de E.U.
3. Débil todavía la infraestructura productiva y social.
4. Dimensiones insuficientes del mercado interno para las nuevas producciones.
5. Falta de fuerza de trabajo calificada.
6. Estadísticas insuficientes para el cálculo de las diferentes alternativas de decisión.
7. Solo se iniciaba la reconstrucción del viejo aparato de dirección (se asimilaba las experiencias socialistas en materia de planificación y gestión)
8. Lucha de clases interna
Subvaloró la experiencia del CAI-Azucarero y la articulación histórica de Cuba con la DIT



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

• 1963-1964: Rectificación de la Estrategia.

Después del acuerdo azucarero con la URSS (1963), sirvió de base para la rectificación

Relevancia histórica:

1. modo concreto de una conciencia nacional para lograr la independencia económico en un marco socialista.
2. Muchos proyectos industriales se convirtieron en símbolo. (Ejemplo: Antigua provincia de Las Villas)
3. Ayudó a conocer más las posibilidades y límites de la economía nacional.
4. En el plano teórico prueba que la transición al socialismo en Cuba representaba en fenómeno particular, extraordinario.

1964-1974: Modelo Agroindustrial Exportador.



Fuente: Tomado de conferencias en soporte digital de Víctor Figueroa Albelo

Modelo agroindustrial exportador

[⁶“Este modelo emerge a partir del acuerdo azucarero firmado con la URSS en 1963⁷ que otorgaba ventajas a la especialización azucarera nacional con precios preferenciales. La nueva

7 Compromisos del Convenio azucarero Cubano-Soviético (MMT)

Años	1965	1966	1967	1968	1969	1970	Total
------	------	------	------	------	------	------	-------



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

estrategia se basaba en el **sector agroindustrial azucarero exportador como fuente de la acumulación nacional** a fin de fomentar la infraestructura productiva y social, en particular el desarrollo de una base industrial capaz de integrar más orgánicamente al propio complejo agroindustrial. La meta de producir 10 millones de toneladas de azúcar en 1970 se erigió en el eje central del programa.

El **camino agrícola cubano de la construcción del socialismo**, como lo denominaron algunos investigadores, constituía:⁸ **un modelo agroindustrial cañero-azucarero exportador para impulsar el despegue económico**. El modelo suponía un **desarrollo industrial selectivo y la edificación de una infraestructura productiva** en campos decisivos como la energética, las comunicaciones y otras, más el desarrollo acelerado de la infraestructura social.

El programa azucarero era ambicioso, colosal y presagiaba que, llegado a su punto máximo de realización, el país podía tranquilamente dedicarse a otras tareas del desarrollo. Los datos atestiguan que los excedentes por encima de los compromisos con los soviéticos y otros países socialistas, asegurarían a Cuba la recuperación de la supremacía azucarera en el mercado mundial.

Hubo **resultados tangibles** importantes en la expansión de la propiedad estatal.⁹ El **desarrollo humano**: la educación, la salud, la ciencia y la cultura fueron privilegiadas con logros superiores al del resto de los países del Tercer Mundo y de América Latina.

A pesar de los esfuerzos colosales del pueblo y de los avances, esta etapa terminó con una desaceleración del crecimiento económico, con una crisis de desproporcionalidad y de subconsumo. La economía sufrió una contracción en su crecimiento (tasa media anual del 1,2% del PIB y de -0,4% del PIB per cápita). Entre la productividad y la relación consumo-bienestar-conciencia se abrió una brecha. Pero, la matriz técnico-productiva y la infraestructura ya no eran las de 1962, así como en el desarrollo humano: educación, salud, formación de cuadros profesionales y otros.

Producción	6,0	6,5	7,5	8,0	9,0	10,0	47,0
Exportación	2,1	3,1	4,0	5,0	5,0	5,0	24,1
Exceso 1	3,9	3,4	3,5	3,0	4,0	5,0	22,9

Tomado del libro Estrategia del desarrollo económico en Cuba, de J. L. Rodríguez. Ob. BIT. Pág. 122. 1. Este debía cubrir la demanda interna y las exportaciones a otros países socialistas y al mercado libre mundial.

8 Para otros resultaba una especie de herejía puesto que se apartaba del modelo de industrialización leninista aplicado en la URSS y después copiado en Europa del Este.

⁹ La infraestructura vial se expandió: más de 8 mil Km. de carreteras y caminos, de ellos, pavimentados más 2200; edificación de tres terminales de embarque mecanizado de azúcar a granel; multiplicación de la capacidad de generación eléctrica; aumento de la capacidad de refinación de petróleo: 4,3 millones de toneladas en 1970 contra 3,6 en 1958; fertilizantes de 195,1 mil toneladas a 591,0 mil, acero común de 24 mil toneladas a 140 mil y cemento gris de 650 mil toneladas a 742 mil. La flota de barcos se multiplicó y modernizó: Cuba dispuso al fin de una flota mercante propia. Mención particular tiene el desarrollo de la voluntad hidráulica. El país contaba en 1959 con 13 presas y una capacidad de embalse de 47.8 millones de m³ de agua y en 1969 disponía de 26 grandes presas con 923,8 millones de m³. El desarrollo ganadero y arrocero permitía, en principio, solucionar una buena parte de las necesidades de alimentos.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Hasta 1967 operaron dos sistemas de gestión contradictorios: financiamiento presupuestario en la industria y cálculo económico en la agricultura. A fines de 1967 se introdujo el **Registro Económico basado en la naturalización de los vínculos económicos**. Este último entroniza el descontrol en toda la línea, generando desproporciones intersectoriales, intrarramales y territoriales y la falta de eficiencia de las empresas. El sector servicios totalmente estatizado agregó nuevas desarticulaciones e ineficiencias en la articulación producción-consumo. El modelo económico de base idealista y voluntarista terminó por quebrarse y debía ser sustituido, como afirmara el Che, volviendo a los “caminos trillados” por el campo socialista.”]

El camino agrícola cubano de la construcción del socialismo

No se trataba exactamente de un camino agrícola, sino agroindustrial.

- a. La agricultura era fuente fundamental de la acumulación nacional, sin embargo, la vía agroindustrial no excluía, sino que suponía el desarrollo industrial selectivo y una mayor integración interna al Complejo Agroindustrial Nacional.
 - Hace recaer en el Comercio Exterior el papel de puente para transformar el excedente agroindustrial nacional en bienes del sector I.
 - El CAI-Azucarero era decisivo en la estrategia: 10 millones de toneladas de azúcar en la zafra 69-70. Se incumple.
 - La deuda azucarera con la URSS entre 1966-1969 fue de 9 millones de Tm

La causa última del incumplimiento azucarero: el modelo de transición en el decenio de los sesenta:

- Búsqueda de alternativas, inconformidad permanente, idealismo.
- Comenzó el proceso de asimilación del modelo eurosoviético, especialmente en lo referido a la gestión empresarial.
- Construcción paralela y simultánea del socialismo y el comunismo.

Peculiaridades del modelo de transición en este período.

1. Creciente y rápida socialización estatal sobre los medios fundamentales de producción y no fundamentales: universalización de la forma Estatal y sub valoración del cooperativismo.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

2. Desaparición total del capital privado a finales de 1963 y en 1968, la economía privada pequeña y mediana. Se redujo el grupo de campesinos y cuenta propistas.
3. El Mecanismo económico adopto en breve tiempo tres formas:
 - a. El “Cálculo Económico” en la agricultura y el “sistema Presupuestario de Financiamiento” en la industria (desarticulación interna de la economía)
 - b. Sistema de “Registro Económico”. Naturalización de las relaciones de producción.
 - c. La “planificación Centralizada”: Balance material y sistema único de distribución de los factores de la producción y el consumo.

El resultado fue la carencia de un Sistema Único de Dirección y Planificación Nacional + Bloqueo y contrarrevolución interna.

No se puede dejar de reconocer las grandes realizaciones y resultados alcanzados

Rectificación del modelo 1971-1974. (Algunos la incluyen en la estrategia 1964-1975)

- Fuerte reanimación económica.
- Condiciones favorables en las relaciones externas.
- Preparación de condiciones organizativas.
- Enfoque idealista y voluntarista
- Situación económica interna y externa a partir de 1971.
 - a. Recuperación económica.
 - b. Crecimiento de los precios del azúcar de 5.40 entre 1966-1971 a 30.00 centavos la libra en 1974.
 - c. Crecimiento de los ingresos del azúcar.
 - d. Crecimiento del sector industrial: tasa media anual 7.9 %.
 - e. Crecimiento del consumo interno: vía recursos externos de occidente t de la URSS

El resultado fue una **situación interna y externa favorable para el despegue acelerado de la Industrialización acelerada**. Esta fue la estrategia aprobada por el 1er congreso del Partido en 1975, con el 1er Plan Quinquenal de Desarrollo Económico y social del país

4. Modelo de estrategia de desarrollo 1975-1989. industrialización desplegada.

1975-1985: Modelo de desarrollo Industrial;



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635



Fuente: Tomado de conferencias en soporte digital de Víctor Figueroa Albelo

MODELO DE INDUSTRIALIZACIÓN DESPLEGADA 1975-89

[¹⁰“El tipo socialista estatal continuó expandiéndose, ahora, a cuenta de la industrialización acelerada en el período 1975-1985.¹¹ La industria pesada fue su eje central con lo que se harían realidad los sueños de Fidel desde el Moncada y del proyecto guevariano de 1962-65. La producción del sector industrial estaba llamada a sustituir, en un proceso paulatino de largo plazo, a la agroindustria azucarera como pivote central de la acumulación. En diez años, de industrialización se creó un sólido aparato productivo industrial de propiedad estatal socialista.

Los objetivos principales de la industrialización acelerada fueron establecidos en la Resolución Económica del I Congreso del Partido en 1975, sus ideas rectoras podrían resumirse en: *Crecimiento autosostenido de la economía interna; desarrollo preferente del sector productor de bienes de capital (Grupo A); ruptura de las deformaciones estructurales técnico-productivas; formación del complejo agroindustrial nacional integrado; debilitamiento progresivo de la dependencia importadora; dinamización y diversificación de las exportaciones; saneamiento de los desequilibrios en la balanza en cuenta corriente; financiamiento de la acumulación a cuenta de la agroindustria azucarera; solución del empleo y de la seguridad alimentaria nacional.*

Cuadro 5. Asignación de las inversiones de 1960 a 1985 (en %)

¹⁰ Tomado de: La Economía Política de la Construcción del Socialismo. De V. F. Albelo y Col

¹¹ Ver de Figueroa Víctor: Monografía sobre “Estrategias de Desarrollo en Cuba”, en el libro “Ensayos sobre la construcción...”. Op. Cit.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Direcciones	1960-74	1975-85	1960-85
versión bruta total	33,4	66,6	100,0
Esfera Productiva	22,2	77,8	100,0
Industria	32,4	67,6	100,0
Agricultura	54,2	55,8	100,0

Fuentes: Anuarios estadísticos de Cuba. 1971, 1985, 1988.

Los contextos político-económicos internos y externos avalaban su factibilidad y viabilidad (a pesar del bloqueo norteamericano). La infraestructura productiva y social podía sustentar en principio el despliegue industrial; la aplicación **del Sistema de Dirección y Planificación de la Economía (SDPE)** creaba nuevas bases organizativas e incentivos para alcanzar una mayor eficiencia económica, el equilibrio financiero interno y la recuperación del poder adquisitivo del peso. **La integración de Cuba al CAME** aseguraba y ampliaba el intercambio, más equitativo, a precios resbalantes, y los mercados de bienes, financieros y tecnológicos. La distensión Este-Oeste abrió las puertas al mercado capitalista, salvo el de los EEUU, y los buenos precios del azúcar, aunque se redujeran después, palanquearon la expansión acelerada de 1971 a 1975.”

Expansión del sector estatal socialista

Algunos datos sirven para ilustrar el crecimiento de la base económica estatal: el monto de inversiones de 1976-1985 fue igual al 66,6% de lo invertido en los 25 años precedentes para un volumen medio anual de 3139 millones.¹² La tasa de acumulación neta sobre el “ingreso nacional utilizado” alcanzó el 23,4-24%. La esfera productiva absorbió el 81,6% de las inversiones y la dotación de capital pasó de 12 mil 279 millones de pesos en 1975 a 25 mil 631 en 1985, o sea 2,1 veces; entre tanto la esfera no productiva lo hizo en un 1,7 veces.¹³ La industria absorbió el 40% de la inversión total. *El capital fijo estatal total se elevó de 12 mil millones en 1975 a 32 mil en 1985 y 38 mil 500 en 1988.* Este continuaría incrementándose hasta 1990.

La concentración y centralización de la producción industrial estatal creció: en 1985, el 87,5% de las empresas industriales ocupaba a 251 trabajadores y más; de ellas, el 39,3% más de 1000. El 75,3% de

12 La gran mayoría de los datos a partir de aquí fueron calculados por el autor de los Anuario Estadístico de Cuba. C.E.E. de 1985, 1987, 1988 y 1989.

13 Distribución de las inversiones por esferas. (en %)

Esferas	1960-1975	1976-85
Esfera productiva	78,1	81,6
Esfera no productiva	21,9	18,4
Total	100,0	100,0

Fuentes: Anuarios estadísticos de Cuba. 1971, 1985, 1988.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

las empresas facturaba de 1 a 15 millones de pesos anuales y el 24,7% rebasaba los 15 millones. ¹⁴

Cuadro 6. Capital fijo estatal acumulado (MM pesos) ¹

Período		Esfera Productiva	Esfera no productiva	% esfera productiva
Hasta 1975	1205	10100	1950	84.0
Cierre de 1985	3119	25652	5538	82.2
Variación 85/75 (veces)	2,6	2,5	2,8	.

Fuente: Anuario Estadístico de Cuba. 1988. 1- A precio corriente y según el valor inicial

El índice de ocupados por la industria pasó del 19,7% en 1975 al 22,4% en 1985. Se crearon más de 181 mil nuevos puestos de trabajo con una dotación media de capital fijo por trabajador de 5,3 mil pesos en 1975 y 11,6 mil en 1985; en la industria saltó en los mismos años de 7,5 mil pesos a 14,4 y en la agricultura creció en 4 veces.

La industrialización propició un nivel mayor y más armónico de integración del complejo agroindustrial nacional. El 60% de los componentes de los ingenios azucareros se fabricaba nacionalmente. La capacidad industrial azucarera creció en 140 mil toneladas de caña por día (130% de 1958), así como la producción de derivados. Las ramas de construcción de maquinaria no eléctrica, electrónica, electrotécnica, producciones metálicas, siderurgia y en menor medida la química, generaban casi la sexta parte de la producción bruta y empleaban al 20% de los trabajadores industriales no azucarero, cubriendo 1/3–1/4 de las inversiones en equipamiento.¹⁵ Paralelamente se desarrolló la base nacional de proyectos industriales. Entre los logros tenemos la formación del complejo farmacéutico, biotecnológico y de equipos médicos. La composición de la producción bruta industrial reflejó los cambios estructurales: al Sector I correspondió el 61,7% de la producción industrial en 1985, frente al 21,6% en 1959.¹⁶ Los cambios estructurales en el sector industrial se destacaron por una diversificación de la oferta y su crecimiento sucesivo durante el período. (Ver Tabla 1 en Anexo).

Cuadro 7. El crecimiento económico de Cuba 1975-1989

Periodos	IN	Pib	Produce. Tra	Emple	Fondos Bá	INC / F. B.
	Precio de 1981					
1976-85	5,7	6.0	4,1	6	9,7	4,1
1976-80	3,0	4,0	2,3	7	10,6	3,6

14 Ver Anuario Estadístico de Cuba, 1988, pp. 238-239

15 Ver: Figueras, M. Cuadernos de Nuestra América. No. 15 de 1990. p. 87.

16 Ver: Anuario Estadístico de Cuba, 1988, p.236



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

1981-85	8,4	8,0	6,1	3	8,9	1,7
1984-85	4,1	7,3	2,9	2	8,1	3,2
1985-86	- 2,2	0,1	- 4,9	7	9,0	16,8
1986-89	- 2,1	0,2	- 5,1	1	7,1	3,2

Calculado por el autor del A. Estadístico de Cuba. C.E.E. 1988. Contabilidad Nacional CAME. (1) Base: INC y precio 1981; (2) base: INC y precios corrientes. Ver en el libro “Ensayos sobre la Construcción Socialista en la Experiencia de Cuba”, p. 90. (a) Tomado de Estructura Económica de Cuba. Op. Cit. P. 123.

Un alto y sostenido crecimiento macroeconómico caracteriza al decenio para una tasa media anual del INC del 5,7% y del PIB a un 6%. La expansión contrastaba con la llamada década perdida de América Latina. En el quinquenio 81-85 el crecimiento se aceleró para un 8,4 y 8% del INC y del PIB respectivamente a costa de un incremento de la productividad del trabajo y sobre todo por la expansión del capital fijo a una tasa media del 10%.

En los primeros cinco años de industrialización, el crecimiento económico tuvo un marcado carácter extensivo. El coeficiente capital-producto (fondos básicos o capital fijo / INC) redujo su rendimiento a una tasa media del 6,6%. Esta situación mejoró en el siguiente quinquenio, pero no se revirtió la situación negativa acumulada. Si entre 1976-80 se producían 63,5 centavos de INC por peso de capital fijo, en el siguiente se redujo a 58,3 centavos, algo semejante pasó con la productividad del trabajo. Ambos factores fueron frenando el crecimiento a medida que avanzaba el decenio.

Desde 1984-1985 aparecieron señales de agotamiento del modelo de crecimiento extensivo. Freno del ritmo medio anual del INC, de la inversión y el capital fijo. El año 1986 evidenció la caída, por primera vez, luego de 16 años de crecimiento ininterrumpido: el INC cayó en un 2,2%, la productividad del trabajo en un 4,9% y el rendimiento del capital fijo en un 16,8%. La ineficiencia del capital fijo terminó por imponerse, arrastrando consigo a la productividad y al ingreso nacional. Este año marca el inicio de la recesión económica hasta 1989: INC cae a una tasa media de decrecimiento del 2,1% y el PIB a una media anual del 0,2%.

La industrialización 1975-89 tuvo efectos importantes: reducción de las desproporciones interramales y territoriales, completamiento y modernización de la base energética, industrialización de la agricultura, introducción de nuevas ramas más progresivas, crecimiento del fondo de inversiones en I + D (0,72 del PIB en 1980 a 0,93 en 1989 y de 19,8 dólares per cápita de gastos a 23 en iguales años),¹⁷ multiplicación de redes de centros científicos, incremento de la productividad del trabajo, ampliación y fortalecimiento de la clase obrera, eliminación del

17 Ver a H. Marquetti Nodarse “Cuba: 40 años de desarrollo industrial” en la revista AUNA. Cuba. Análisis de Coyuntura. Año 2. No. 11. La Habana, dic., 1998, p. 9.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

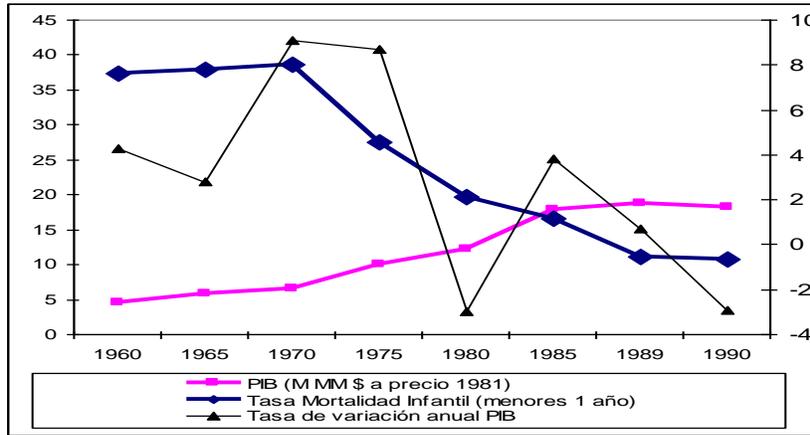
Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

desempleo y desarrollo del capital humano. En esto último, los logros revisten dimensión mundial en la educación, salud, alargamiento de la esperanza de vida, reducción de la tasa de mortalidad infantil y grandes éxitos en los deportes y en el despliegue de la cultura.

Gráfico 1. Variación del PIB y mortalidad infantil 1960-1989



Elaborado por el autor.

El desarrollo industrial modificó la estructura productiva del país, sin que se pudiese alcanzar todavía la erradicación de las deformaciones técnico-productivas propias a un país pequeño y subdesarrollado, menos todavía para garantizar el crecimiento autosostenido. Esas eran tareas de más largo plazo, realizables bajo otras condiciones internas y externas que solventaran la rigidez y pequeñez del mercado interno.

Definitivamente, la economía hacia 1989 y los últimos y hasta principios de los años 90 tenía una estructura económico-social, caracterizada por **el predominio casi absoluto del sector de economía estatal**, más un remanente menor de economía privada y a otro costado un pequeñísimo sector cooperativo de origen campesino. Por la forma la economía socialista abarcaba a todo el conjunto económico-social del país.”]

- El CAI Azucarero serviría de lanzadera de la acumulación: financiamiento a través del Comercio exterior de la industria pesada.
- La infraestructura aseguraba la expansión del CAI nacional.
- El resultado sería una economía agroindustrial integrada.
- En el plano externo: Factores positivos regulares y coyunturales
 - a.Integración al CAME desde 1972.
 - b.Distensión Este-Oeste (años 70) favorable, desbloqueo de Cuba con el occidente excepto E.U.
 - c.Excedente colosal de dinero en manos de la banca capitalista para ofrecerla barato: proceso de endeudamiento razonable para la industrialización.
 - d.Crecimiento de los precios del azúcar.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

- Contradicciones del modelo de crecimiento económico 1975-1985. (Estudio independiente. V. Figueroa, Ensayos, Parte II Apartado VII, p. 98)
 1. Desproporciones estructurales.
 - a. Esfera de la inversión y la construcción
 - b. Esfera productiva y no productiva
 - c. Crecimiento del sector de bienes de capital y retraso del sector de bienes de consumo.
 - d. Agroindustria de exportación frente a la agricultura de consumo interno.
 - e. Dependencia alimentaria.
 - f. Marginalidad de la economía local.
 - g. Desempleo oculto con empleo total.
 2. Gigantismo tecnológico y dependencia estructural.
 3. Desequilibrios financieros internos
 4. Desequilibrios en el sector externo.

RESULTADOS DEL DESARROLLO (UNA APROXIMACIÓN CUANTITATIVA 1959-1989)

- Crecimiento económico: 3,1% anual
- Crecimiento del capital fijo total nacional: 3,3 veces
- Creación de sector “A” de la industria
- Crecimiento de la dotación de capital fijo medio por trabajador: 2 veces global y 4 en la agricultura
- Nuevos empleos: 1,3 millones (1970-1988)
(PEA: cerca de 4 millones a finales 80ta)

Fuente: Tomado de conferencias en soporte digital de Víctor Figueroa Albelo



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
 Multidisciplinario
 10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
 ISBN: 978-607-95635

• **Aporte de la producción industrial al ingreso nacional**

AÑOS	% de participación en el Ingreso Nacional
ANTES 1959	30%
1975	45%
1987	55%

- **Giro comercial externo: creció 10,2 veces.**
- **Alta concentración del intercambio con el CAME: alrededor de un 85%**

Fuente: Tomado de conferencias en soporte digital de Víctor Figueroa Albelo

DOS COMPONENTES PERMANENTES DEL PROYECTO SOCIAL CUBANO

- **Distribución equitativa del ingreso**
- **Igualdad social**

DISTRIBUCIÓN INGRESOS	1953	1986
30% más pobre	4,8	18,5
5% ingresos más altos	26,5	10,1

La prioridad a la esfera social: no tuvo análogos en otras experiencias del campo socialista

Fuente: Tomado de conferencias en soporte digital de Víctor Figueroa Albelo



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
 Multidisciplinario
 10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
 ISBN: 978-607-95635

EL HAMBRE Y LA DESNUTRICIÓN CESARON

La dieta diaria de calorías y proteínas se incrementó paulatinamente

En 1988-1989 la dieta diaria media y al alcance de todos alcanzó:

2940 calorías y 78 gramos de proteínas

Equivalentes a un 85% del consumo de los habitantes de los países industrializados

Fuente: Tomado de conferencias en soporte digital de Víctor Figueroa Albelo

REVOLUCIÓN EDUCACIONAL Y DESARROLLO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO

- Ingeniería genética
- Medicina
- Biotecnología
- Soporte tecnológico para la salud

Más de 600 mil especialistas universitarios

Años	Alumnos / Maestros	Habitantes / médicos	Mortalidad infantil x 1000 nacidos vivos
1989	10.7	203	11.1

Fuente: Tomado de conferencias en soporte digital de Víctor Figueroa Albelo



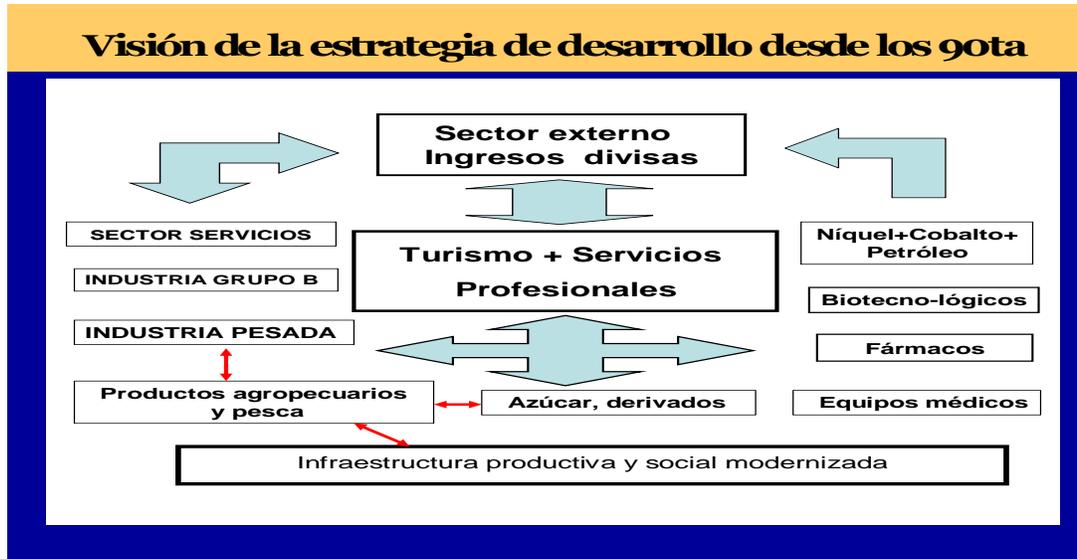
“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
 Multidisciplinario
 10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
 ISBN: 978-607-95635

SEGURIDAD SOCIAL

- Nadie quedó desprotegido ni en la infancia, la vejez e invalidez. La mendicidad, la prostitución, el juego, la droga y otros vicios fueron erradicados
- Antes de 1990: 10% de la población total estaban protegidos por la seguridad social
- Ritmo medio de crecimiento del financiamiento: 5,5%

EL GASTO SOCIAL MANTUVO UN ASCENSO CONSTANTE

Fuente: Tomado de conferencias en soporte digital de Víctor Figueroa Albelo



Fuente: Tomado de conferencias en soporte digital de Víctor Figueroa Albelo