



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Título: *La formación de capacidades para una gestión ambiental desde el municipio a través de una Estrategia de Desarrollo Local en Cabaiguán.*

Autores: MSc. Aleida Yanes González
MSc Gretter Ledesma Santos

INTRODUCCION

En el contexto actual el municipio tiene un significado particular por el rol que debe jugar en el desarrollo del país, se requieren municipios con mayores capacidades y con un camino definido para su desarrollo sostenible. Los territorios constituyen el principal escenario donde se materializan la política y la gestión ambiental y el enfoque integral y sistémico del desarrollo se materializa a través de la actuación armónica sobre las dimensiones económico-productiva, ambiental, institucional y sociocultural. El presente trabajo consiste en mostrar la experiencia desde un municipio que cuenta con una Estrategia de Desarrollo Local y ejecuta un proceso de formación de capacidades diseñado desde sus principales líneas estratégicas donde se identifica la necesidad de preparación de los recursos humanos y el mejoramiento de las condiciones ambientales el objetivo es desarrollar capacidades en diferentes sectores y actores sociales que participen en el proceso de desarrollo local así como proporcionar herramientas para la gestión ambiental municipal.

Se tuvo en cuenta que para propiciar un desarrollo local regulado y sostenible se requerirá otorgar mayor jerarquía a planes generales de ordenamiento territorial y urbano la implementación de programas de preservación y rehabilitación de recursos naturales, la capacitación a productores en gestión ambiental y aplicación de regulaciones y penalización por violaciones, a fin de contribuir a la conservación y uso racional de recursos naturales. A ello se suma la promoción del uso de fuentes renovables de energía. Elementos determinantes para la implementación de los lineamientos de la política en Cuba, que se traducen en mejoramiento de las condiciones de vida de la población y la formación de capacidades según demandas territoriales.

La sostenibilidad del desarrollo económico y social sin afectar al medio ambiente se ha convertido en un tema trascendental y cotidiano. Hoy en día cuando se habla del desarrollo sostenible, se abarca y se integra una variedad de tópicos,



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

tales como económicos, sociales, ecológicos, relación hombre naturaleza, la equidad generacional y la intergeneracional, entre otras. (Serrano, H., 2001:1)

Es una premisa de nuestro modelo alcanzar un desarrollo sostenible con el objetivo de elevar la calidad de vida de todos los cubanos y en esa dirección se pueden exponer resultados en el plano económico social y ambiental. En nuestra concepción de desarrollo está implícito el reconocimiento de la necesidad de que todos los actores sociales alcancen una cultura general e integral que permitan una actuación consecuente con los principios y objetivos de la sostenibilidad. (Serrano, H., 2001:2)

El logro de una cultura ambiental en la población cubana constituye una premisa indispensable no sólo para el desarrollo sostenible sino para el perfeccionamiento de nuestra sociedad. Ello supone alcanzar niveles de cultura ambiental que cualifiquen el modo de vida cotidiano y el comportamiento cívico de los cubanos como expresión de identidad, calidad de vida, democracia y ejercicio del derecho socialista para lo cual es imprescindible continuar elevando la participación y el compromiso de todos las instituciones estatales organismos gubernamentales, organizaciones sociales, y la población en general.

Dentro de los lineamientos para la política Económica y Social, aprobados por el VI Congreso del PCC y posteriormente por la Asamblea Nacional del Poder Popular, los cuales combinan soluciones a corto plazo y soluciones de desarrollo sostenible, se evidencia el municipio como espacio fundamental del desarrollo, lo que requerirá el fortalecimiento del papel de los gobiernos locales para implementar un conjunto de dichos lineamientos. Para propiciar un desarrollo local regulado y sostenible se requerirá otorgar mayor jerarquía a planes generales de ordenamiento territorial y urbano (120), la implementación de programas de preservación y rehabilitación de recursos naturales, la capacitación a productores en gestión ambiental y aplicación de regulaciones y penalización por violaciones (204), a fin de contribuir a la conservación y uso racional de recursos naturales (133). A ello se suma la promoción del uso de fuentes renovables de energía (247). Elementos determinantes para la implementación de estos lineamientos, que se traducen en mejoramiento de las condiciones de vida de la población, constituyen contar con regulaciones que propicien la introducción de resultados de ciencia, tecnología e innovación (134) y la formación de capacidades según demandas territoriales (150).



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Una de las cualidades que deben caracterizar los procesos de desarrollo local en Cuba es su articulación con las escalas nacional y provincial, de manera que existe una gran diferencia con otros procesos de descentralización neoliberal promovidos en América Latina, en buena parte fracasados, donde el Estado Central ha minimizado su gestión.

Los métodos que se pueden utilizar como punto de arranque en la elaboración de estrategias locales son diversos. Lo importante es conocer la pertinencia de pertrechar a los gobiernos municipales con herramientas que les permitan organizar e integrar la información de partida, identificando un camino por el que la ejecución de los proyectos llevará paulatinamente, por escalones, en un proceso multidireccional y que en cada lugar tendrá sus particularidades. Los métodos no son fines, sino medios que no conducen a destino cierto si no se sabe hacia dónde se quiere caminar.

Constituye una necesidad la definición de una estrategia de desarrollo municipal que se relacione con un proceso participativo donde los principales actores, convocados por el gobierno municipal, organizan e implementan el desarrollo integral y sostenible del territorio, a partir de la identificación de los potenciales endógenos y el establecimiento de prioridades.

No existen suficientes capacidades institucionales en los municipios para implementar estos procesos y no son totalmente adecuados los mecanismos de gestión e integración, incluida la falta de visión estratégica de buena parte de los gobiernos en esa escala. Para organizar este proceso es imprescindible trazar objetivos, determinar con qué contamos, cuáles son las mayores dificultades que no permiten un mayor avance y cuáles son las prioridades de nuestro trabajo y eso precisamente se logra con una Estrategia de Desarrollo Local. El municipio de Cabaiguán elaboro una estrategia de desarrollo local donde se identifican líneas estratégicas priorizadas para su desarrollo las cuales demandan de un proceso de formación de capacidades que se encuentra transversalizadas por la necesidad de un programa de educación ambiental que involucra a todos los actores sociales del territorio a partir de la problemática ambiental identificada como una línea estratégica y el conocimiento que se requiere para prever el impacto de los proyectos de desarrollo que se determinan para implementar la estrategia.

La estrategia quedó conformada por cuatro líneas (prioridades).

1. Producción y comercialización de alimentos.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

2. *Preparación de los recursos humanos.*
3. *Mejoramiento del fondo habitacional a partir de la gestión local.*
4. *Mejoramiento de las condiciones ambientales.*

A partir de esta problemática el presente trabajo tiene como objetivo el objetivo desarrollar capacidades en diferentes sectores y actores sociales que participan en el proceso de desarrollo local así como proporcionar herramientas para la gestión ambiental municipal en el municipio de Cabaiguán.

DESARROLLO

La definición que se promueve de estrategia de desarrollo municipal se relaciona con un proceso participativo donde los principales actores, convocados por el gobierno municipal, organizan e implementan el desarrollo integral y sostenible del territorio, a partir de la identificación de los potenciales endógenos y el establecimiento de prioridades.

Esta estrategia de desarrollo es una herramienta de trabajo para los gobiernos municipales. El éxito de su aplicación dependerá de que no sea una tarea más, sino que represente el camino que se define colectivamente y se asuma conscientemente, pasando a formar parte de la gestión cotidiana. Necesita un alto nivel de coordinación y organización a fin de aprovechar eficiente y eficazmente todos los recursos a disposición y, sobre todo, requerirá el fortalecimiento de las estructuras existentes en el ámbito municipal, su funcionamiento integrado y la ampliación de las relaciones horizontales.

En el municipio Cabaiguán bajo la asesoría del Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL) del Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente (CITMA) se realizó un ejercicio estratégico altamente participativo que contó con la presencia del Consejo de la Administración en pleno, directores de entidades, presidentes de Consejos Populares, delegados designados así como otros factores que tienen que ver directamente con el desarrollo municipal.

En las sesiones de trabajo se identificaron ante todo los potenciales con que cuenta el municipio que son los aspectos positivos para el desarrollo y las barreras que son las cuestiones que lo limitan.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

En síntesis apretada después de ponderados todos los potenciales, se definieron como los más importantes para el desarrollo del municipio:

- Fuerte base agropecuaria con tradición y resultados en su actividad: suelos fértiles, elevada cultura agraria, base productiva alrededor de zonas urbanas, resultados favorables en la agricultura urbana, fuerte sector cooperativo y campesino, desarrollo de la masa ganadera y porcina y relieve favorable para producción de alimentos.
- Recursos humanos capacitados y con disposición para el trabajo: profesionales calificados, sedes universitarias, incremento producción artístico-literaria, posibilidades de superación técnica y profesional y población trabajadora y emprendedora.
- Presencia en el territorio de centros de ciencias que pueden contribuir con la aplicación de sus resultados y en su interrelación con otras entidades científicas: centros de investigación, alto nivel de innovadores y racionalizadores, fondos exportables y sustitución de importaciones.

Las barreras más significativas que fueron identificadas son las siguientes:

- Deficiencia en la comercialización, limitaciones en la introducción y uso de tecnologías y débil estimulación para el trabajo agropecuario.
- Falta de estrategia e inadecuada planificación del trabajo. Poca preparación de los cuadros para la aplicación de la ciencia e innovación lo que se manifiesta como resistencia al cambio. Alta sectorialización.
- Marcados problemas ambientales tanto en las zonas urbanas como rurales, contaminación de las aguas, deforestación, deterioro de los suelos, ausencia de alcantarillado y manejo ineficiente de los residuos sólidos y líquidos.

Otro paso importante fue analizar las circunstancias nacionales e internacionales que pueden incidir en el desenvolvimiento del municipio y a partir de ahí se trazaron las líneas estratégicas, que no son más que las prioridades hacia donde se encamina el desarrollo municipal y estas son:

- Producción y comercialización de alimentos.
- Preparación de los recursos humanos.
- Mejoramiento del fondo habitacional a partir de la gestión local.
- Mejoramiento de las condiciones ambientales.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Para la implementación de la Estrategia se elaboran en el municipio programas por cada línea estratégica y estas son rectoreadas por los vicepresidentes del gobierno municipal. Estos programas incluyen acciones que en su mayoría se desarrollan a través de proyectos, cuyas fuentes de financiamiento está en los recursos de la entidad que propone, los de la localidad, el plan de inversiones, los proyectos de Iniciativas Municipales de Desarrollo Local (IMDL), en los programa ramales de cada institución o de otros fondos nacionales y los procedentes de la cooperación internacional.

La Estrategia de desarrollo local de Cabaiguán fue aprobada por la Asamblea Municipal del Poder Popular, esto legitima el camino diseñado y ha permitido seguir su evolución, las Comisiones Permanentes de Trabajo le dan seguimiento con sistematicidad.

En el ámbito local se tiene la responsabilidad de conducir y ejecutar la gestión ambiental en el proceso de desarrollo que se lleva a cabo teniendo en cuenta los planes de desarrollo social y económico, por ellos requiere como arista fundamental la formación ambiental. El tema medio ambiental es transversal a cada una de las líneas estratégicas identificadas en el municipio y a su vez constituye una prioridad el mejoramiento de las condiciones ambientales.

El proceso de implementación de la estrategia enmarcado en un periodo de dos años, nos permite hoy mostrar la experiencia de un municipio que ejecuta un proceso de formación de capacidades diseñado desde sus principales líneas estratégicas donde se identifica la necesidad de preparación de los recursos humanos y el mejoramiento de las condiciones ambientales.

Dos propósitos se persiguen: desarrollar capacidades en diferentes sectores y actores sociales que participan en el proceso de desarrollo local y proporcionar herramientas para la gestión ambiental municipal. Para llevar adelante el proceso de manera sostenible se tuvo en cuenta los estilos y métodos de trabajo que integran las decisiones institucionales parceladas y verticales con intereses y necesidades del territorio. De manera intencionada en el proceso se va ampliando la participación de entidades productivas y de servicio, delegados del Poder Popular y población, utilizando espacios de intercambio y construcción como las



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
Multidisciplinario
10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
ISBN: 978-607-95635

Asambleas de Rendición de Cuentas y estructuras de apoyo como las Comisiones Permanentes de Trabajo y la articulación de disímiles factores, estatales y no estatales.(Anexo 1)

Para el **desarrollo de capacidades de los diferentes sectores y actores sociales que participan en el proceso de desarrollo local** se diseñaron acciones de enseñanza para los diferentes grupos objetivos:

Los procesos de capacitación han incluido hasta el momento, un diplomado de gestión y factibilidad ambiental de proyectos de desarrollo local, curso preparatorio de los cuadros sobre legislación ambiental y problemas ambientales del municipio, intercambio de educación sobre el terreno con delegados del poder popular y presidentes de los consejos populares que permitió la retroalimentación en el proceso de diagnóstico de la situación ambiental del territorio para la línea mejoramiento de las condiciones ambientales.

Otra salida a la capacitación la constituyen los talleres realizados, como el Taller Biogás- Cabaiguán efectuado en el 2012 que contó con la participación de los rectores de las 34 plantas de biogás construidas en el municipio y algunos de sus beneficiarios, espacio donde se presentaron experiencias, dificultades y retos que se enfrentan hoy. El marco del proyecto BIOMAS-CUBA en el municipio nos ha permitido ejecutar varias plantas pilotos y realizar un tránsito desde la fincas agropecuarias a fincas agroenergéticas, sirviendo de experiencias para productores que cada vez se insertan con mayor voluntad a este proceso de utilizar las fuentes de energía renovable.

Otro taller lo constituyó el intercambio efectuado en el municipio, del 28 al 31 de Mayo del 2012, que trazo pautas en el proceso de formación de capacidades, este contó con la presencia de especialistas del Centro de Desarrollo Local y Comunitario CEDEL, la coordinadora municipal de Proyecto de Formación de Capacidades para el Desarrollo Local (PRODEL), integrantes del grupo de expertos del municipio de la línea estratégica mejoramiento de las condiciones ambientales, representantes de la Dirección Municipal de Planificación Física y representantes de la Delegación Provincial del CITMA en Sancti Spiritus. El objetivo perseguido fue contribuir al intercambio y la capacitación de actores



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

locales como parte de las acciones de asesoramiento técnico en función de la gestión e implementación de la Estrategia Municipal de Desarrollo Local (EMDL) de Cabaiguán.

Además se realizó en el taller la presentación de la Línea Estratégica Mejoramiento de las Condiciones Ambientales con énfasis en la situación ambiental actual del municipio e instrumentos de gestión ambiental (diagnóstico ambiental, estrategia ambiental, estudios de Peligro, Vulnerabilidad y Riesgos). Se comenzó a capacitar y se discutió sobre el uso de dos herramientas que permiten la elaboración del programa de la línea medio ambiente: Propuesta de Guía Metodológica para la Gestión Ambiental Municipal y Elementos básicos para la conformación del programa de la línea estratégica.

Otro aspecto relevante de discusión del Taller fue la presentación del Plan General de Ordenamiento Territorial Urbano de Cabaiguán (PGOTU) y su integración con la estrategia de desarrollo local, teniendo en cuenta la ubicación de los proyectos de desarrollo de todas las líneas en correspondencia con el PGOTU.

Durante el taller se trabajo en la construcción preliminar de elementos del programa de medio Ambiente de la EMDL de Cabaiguán, donde se definieron los subprogramas:

- Conservación y mejoramiento de suelos.
- Agua y saneamiento.
- Contaminación atmosférica.
- Gestión Integral de los Residuos Sólidos Municipales.
- Repoblación Forestal.
- Educación y comunicación ambiental.

Como resultado relevante de este encuentro surgen ideas de proyectos que hoy el municipio asume, dando respuesta a la problemática real de los subprogramas: Gestión Integral de los Residuos Sólidos Municipales y Educación y Comunicación ambiental. SE elaboro el proyecto Desarrollo integral ecológico de residuos sólidos urbanos CIRSU” que propone implementar un sistema integral de saneamiento local desde la recogida, clasificación y disposición final, basado en un enfoque de ciclo cerrado y con criterios ecológicos, a su vez se favorecerá la disminución de la carga contaminante mediante la reutilización de todos los residuos. Este mecanismo supone que el municipio es capaz de



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

proveerse de materia orgánica e inorgánica no contaminada mediante la separación en origen de la recolección y aportar insumos de alto valor a la economía del país. El proyecto incluye formar educación ambiental en la población para lograr mejor armonía entre el hombre y la naturaleza, a su vez garantizar la recogida y clasificación de Residuos Sólidos Urbanos (RSU) para establecer un pueblo limpio aumentar la calidad de vida de los habitantes y aprovecha los RSU en producciones que permiten llevar ofertas variadas al pueblo

Se desarrollan procesos divulgativos a través del sistema de la radio con programas participativos y mensajes radiales, en este sentido se desarrolló en el territorio un Taller para conformar la Estrategia de comunicación donde se identificaron los grupos objetivos para los cuales el municipio diseña acciones diferenciadas y se encuentra insertada la temática ambiental. Se elaboró un proyecto que se encuentra en proceso de aprobación titulado: El arte de comunicar la Estrategia de Desarrollo Local de Cabaiguán”. (EDELCA) que persigue su fortalecimiento a través de la comunicación y la enseñanza, con acciones dirigidas a los diferentes públicos objetivos. Con los beneficios de este proyecto mejorará decisivamente la preparación de los recursos humanos y se logrará una cultura general integral en los pobladores del municipio, que incluye la dimensión ambiental..

Durante el proceso de implementación de la estrategia se proporcionaron **herramientas para la gestión ambiental municipal** lo cual facilita la gestión ambiental desde lo local estas son: Propuesta de Guía Metodológica para la Gestión Ambiental Municipal, elementos básicos para la conformación del Programa de la Línea Estratégica y Guía de evaluación de la factibilidad ambiental a utilizar en los proyectos de desarrollo local.

La Propuesta de Guía Metodológica para la Gestión Ambiental Municipal: tiene como objetivo, orientar la elaboración/adecuación del diagnóstico ambiental municipal sobre la base, en este caso, de enfatizar en la identificación, precisión y localización de los potenciales de recursos y condiciones aprovechables para el impulso de actividades socio-económicas y culturales claves, así como en las limitaciones para su explotación racional.

Este diagnóstico nos permite disponer de una herramienta para la toma de decisiones en la planificación estratégica en el territorio, contar con una fuente informativa que tributa al sistema municipal de información, seleccionar los indicadores ambientales básicos



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
Multidisciplinario
 10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
 ISBN: 978-607-95635

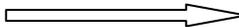
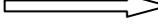
conforme a las particularidades, demandas y proyecciones del municipio, establecer una línea base para futuros monitoreos y evaluaciones de procesos de desarrollo y estados ambientales y Identificar/replantear los problemas ambientales y regiones a priorizar.

Esta herramienta ha sido usada para realizar el diagnostico del programa de la línea Mejoramiento de las condiciones ambientales y ha permitido la utilización de este documento en las capacitaciones de los actores que facilitan la información del levantamiento de línea base. El esquema metodológico abarca criterios e indicadores medibles en los ámbitos recursos naturales, lucha contra la contaminación, unidades de gestión, y reducción de riesgos de desastres

Una segunda herramienta trabajada se corresponde con los elementos básicos para la conformación del programa de la línea estratégica que persigue organizar un sistema de gestión ambiental municipal efectivo donde se facilita la implementación integrada de las líneas estratégicas definidas en la Estrategia Municipal de Desarrollo Local sobre bases ambientalmente sostenibles, las líneas de actuación están dadas en función de la solución de la problemática ambiental del municipio y la prevención de impactos ambientales negativos que puedan generar las acciones de transformación, económicas y sociales, derivadas de la Estrategia de Desarrollo Local.

Elementos básicos para la conformación y desarrollo del PROGRAMA

Pasos a seguir

- A. Constitución de la estructura de gestión del programa.  ORGANIZACIÓN
- B. Creación de la base de información, imprescindible para
la formulación y desarrollo del programa.  INFORMACIÓN
- C. Actualización/ completamiento de la Situación ambiental
del territorio (potenciales y barreras).  ESTUDIOS TÉCNICOS
- D. Definición de subprogramas y sus componentes.  PROGRAMACIÓN
- E. Fuentes de financiamiento y presupuesto.  RECURSOS
- F. Evaluación y monitoreo del programa.  EVALUACIÓN



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Se propone la utilización de un esquema práctico y completo para planificar las acciones a través de los subprogramas identificados. (Anexo 2)

Lo novedoso de esta herramienta radica en el aporte práctico del uso de ella a partir de la preparación del grupo de expertos de esta línea para orientar a los recursos humanos que tiene la tarea de realizar el programa, la aplicación de esta metodología para conformar el programa de la línea de Mejoramiento de las Condiciones Ambientales y ha sido el punto de partida con las adecuaciones pertinentes, para el trabajo del resto de las líneas

La tercera herramienta se identifica con la guía de evaluación de la factibilidad ambiental a utilizar en los proyectos de desarrollo local

El parte de las transformaciones nocivas ocasionadas sobre el medio ambiente que tienen su causa en la ejecución de inversiones en las que no se previeron los efectos ambientales negativos que se podían acarrear. Se sustenta en la legislación ambiental cubana (Resolución No. 132/2009 del CITMA que establece el “Reglamento del proceso de Evaluación de Impacto Ambiental” cuya aplicación culmina con el otorgamiento o no de la Licencia Ambiental a cargo del CITMA), que prescribe la evaluación, control y vigilancia sobre el medio ambiente por lo que todo proyecto de desarrollo debe someterse al menos a un análisis de factibilidad ambiental.

Se ha trabajado en los diferentes proyectos ya elaborados siguiendo la secuencia de pasos operativos que se proponen para el análisis de la factibilidad ambiental el que se muestra como anexo. (Anexo 3)

CONCLUSIONES

El municipio de Cabaiguán se muestra por un camino definido para su desarrollo sostenible teniendo en cuenta la actuación armónica entre las dimensiones ambiental, económico-productiva, institucional y sociocultural. La definición de una estrategia de desarrollo municipal relacionada con un proceso participativo donde los principales actores son convocados por el gobierno municipal, organizan e implementan el desarrollo integral y sostenible del territorio.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

La implementación de la Estrategia de Desarrollo Local requiere la ejecución de un proceso de formación de capacidades diseñado para los recursos humanos que definen el desarrollo del territorio a partir de sus prioridades, con acciones de enseñanza para los diferentes grupos objetivos.

La transferencia y el uso de herramientas para la gestión ambiental del municipio permiten la organización y ejecución de programas de desarrollo para el mejoramiento de las condiciones de vida de la población y la formación de capacidades según demandas territoriales.

BIBLIOGRAFIA

CITMA. (1997). *Estrategia Nacional de Educación Ambiental*, La Habana

Guzón Camporredondo, A. y otros., (2006). *Desarrollo Local en Cuba. Retos y Perspectivas*. Editorial Academia, La Habana.

Guzón Camporredondo, A. y otros., (2011). *Cataurito de herramientas para el desarrollo local*. Editorial Caminos, La Habana.

Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente (CITMA) (1997). Ley No. 81. “Ley del Medio Ambiente”. Gaceta Oficial de la República de Cuba, La Habana.

Partido Comunista de Cuba (2011): Documento “Lineamientos de la política Económica y Social del Partido y la Revolución. VI Congreso del Partido Comunista de Cuba”, La Habana.

Resol. No. 132 (2009). *Reglamento del Proceso de Evaluación de Impacto Ambiental*. Gaceta Oficial de la República de Cuba. No.37, La Habana.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
Multidisciplinario
10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
ISBN: 978-607-95635

Red de informática ambiental. (2008). Sancti Spíritus

Serrano Méndez, H. (2001). *Modulo de información ambiental básica*. Cit. Panorama Ambiental Cubano del CITMA.

Serrano Méndez, H. (2001). *Modulo de información ambiental básica*. Cit. Cabrera Trimiño Notas de trabajo.

Tendencias de la Educación Ambiental (1997). París: UNESCO



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
Multidisciplinario
10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
ISBN: 978-607-95635

ANEXOS

Anexo No.1 Actores locales que participan en la implementación de la Estrategia de Desarrollo Municipal.





“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
 Multidisciplinario
 10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
 ISBN: 978-607-95635

Anexo No.2 Esquema práctico para planificar las acciones a través de los subprogramas identificados.

I. Subprogramas.

SUBPROGRAMA I: “.....”				
Objetivos:				
Acciones	Prioridad	Responsable	Posibles fuentes de financiamiento	Indicadores
1.	I			
2.	III			

- **Proyectos necesarios para implementar el programa.**
- **Sistema de Evaluación y Monitoreo del programa.**



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
 Multidisciplinario
 10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
 ISBN: 978-607-95635

- **Presupuesto estimado** (*desglose por subprograma*)

Anexo No. 3 Pasos operativos para el análisis de la factibilidad ambiental.

Anexo : PASOS OPERATIVOS PARA ANÁLISIS DE FACTIBILIDAD AMBIENTAL

