



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
Multidisciplinario
10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
ISBN: 978-607-95635

**Plan Estratégico para la Sostenibilidad Alimentaria, propuesta de programa
de la Estrategia de Desarrollo Local del Municipio Fomento.**

Nombre y Apellidos: MsC. Dania I. Pentón Valdivia

Colectivo de autores: MsC. Jorge Luis González Rodríguez

MsC. Néstor Aragón Broche

Msc. Victor Manuel Varela Chongo

Dr. Dianelys Reguera Castiñeira

Ing. José Pedraza Gárciga

Pedro Águila Cabeza

Pablo Morales Pérez²

Grado Académico: MsC Agricultura Sostenible

e- mail: danial@fmtossppco.cu

jorge@fmtossppco.cu



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Nombre de la institución: Ministerio de Ciencia tecnología y Medio Ambiente, CITMA

RESUMEN

El mundo se encuentra inmerso en una profunda crisis estructural, de la cual Cuba no está exenta, el Municipio de Fomento en el 2010, fue seleccionado como piloto del Programa de Apoyo a la Modernización Agropecuaria en Cuba, donde se desarrollan varios programas simultáneamente entre los que emerge con ímpetu el Proceso de Innovación Institucional, Planificación Estratégica y Sostenibilidad Alimentaria. Se inició el proceso a partir de un taller de sensibilización, donde se creó el equipo técnico municipal con el objetivo de diseñar una Estrategia para alcanzar la sostenibilidad alimentaria en el territorio en armonía con el medio ambiente. En el proceso se involucraron múltiples actores de forma interactiva, participativa y ética, cumplimentando varias etapas de trabajo, entre las cuales la formación/capacitación inicial del Equipo Técnico Municipal fue un paso vital para el desarrollo del mismo. Posteriormente se efectuó el análisis prospectivo del contexto donde se identificaron los desafíos relevantes, factores críticos y los



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

escenarios alternativos listando oportunidades y amenazas. A continuación se realizó el análisis organizacional donde se diagnosticaron los insumos, procesos y aportes, identificando las fortalezas y debilidades, así como las brechas. En una etapa posterior se formuló y validó la misión, visión, valores, principios, objetivos y estrategias, lo cual ha permitido en el año 2012 comenzar con la implementación del Plan Estratégico propuesto.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
Multidisciplinario
10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
ISBN: 978-607-95635

1. Introducción

El entorno internacional se ha caracterizado por la existencia de una crisis estructural sistémica con una alta incidencia en la esfera económica, financiera, energética, alimentaria y ambiental, con mayor impacto en los países subdesarrollados. América Latina y el Caribe, identificada como la región más desigual del Mundo, inmersa en constantes rupturas y emergencias paradigmáticas, y que no ha estado exenta de los impactos de dicha crisis. Nos encontramos inmerso actualmente en un cambio de época histórica, ya que el modo de producción y consumo de los países desarrollados (basado en el industrialismo) se torna insostenible y amenaza la supervivencia humana.

Acorde con el contexto cambiante, Cuba revisa los desafíos emergentes y emprende un proceso de actualización del modelo socioeconómico, con un esfuerzo encaminado a garantizar la continuidad e irreversibilidad del socialismo. Para cumplir este propósito se han proyectado un grupo de iniciativas entre las que se destaca el Programa de Apoyo a la Modernización Agropecuaria en Cuba (PALMA) que lleva adelante varios programas simultáneamente, entre los que emerge con ímpetu el Proceso de Innovación Institucional, Planificación Estratégica y Sostenibilidad Alimentaria, iniciado en tres municipios pilotos: Mantua, Fomento y Santiago de Cuba, 2020.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Este es el plan estratégico para la sostenibilidad alimentaria del municipio Fomento, sirve de base para el perfeccionamiento del proceso iniciado en 2011, cuya gestión se sustenta en elementos conceptuales, metodológicos y técnicos, teniendo en cuenta: futuro, entorno, participación, estrategia y gestión respaldadas por los Lineamientos de la Política Económica y Social aprobados en el VI Congreso del Partido que convoca a la institucionalización del país. Constituye génesis de un cambio de mentalidad, que nos permitirá lograr una mayor armonía entre los distintos subsistemas que integran el ciclo de la sostenibilidad alimentaria, así como el incremento de la autonomía del gobierno local, que repercutirá decisivamente en el aumento del nivel de autoabastecimiento alimentario en el municipio.

Matriz Institucional del ciclo de la sostenibilidad alimentaria: es considerada como la dimensión más estratégica, esta comienza y termina en la sociedad que necesita satisfacer sus necesidades alimentarias, participa activamente para lograr el acceso a los alimentos y está integrada por las diferentes instituciones que garantizan el proceso de la sostenibilidad, incidiendo en el desempeño de dicho ciclo. **(Anexo 1)**

2. Metodología

Para realizar nuestra propuesta de plan estratégico, se llevó a cabo un proceso en el cual fue necesario cumplir varias etapas de trabajo, conceptualizadas como Macropasos. **(Anexo 2)**

- **Macro-paso 1.** Consiste en la formación/capacitación de los equipos técnicos—*nacional y municipales*—como facilitadores del proceso. Los equipos se apropian de los marcos—*filosófico, histórico, conceptual, metodológico, prospectivo, institucional y estratégico*—de la innovación institucional y de la planificación estratégica, así como desarrollan estrategias y guías prácticas para implementar los macro-pasos.
- **Macro-paso 2.** Consiste en el análisis prospectivo del contexto, con el objetivo de identificar (I) los desafíos más relevantes que la realidad—municipal, provincial, nacional y global—presenta al municipio y que éste debe considerar para su ‘sostenibilidad alimentaria’, porque éstos son la fuente de inspiración de los objetivos estratégicos; (II) los factores críticos que inciden sobre el



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

desempeño del ‘ciclo de la sostenibilidad alimentaria’, derivados de las dimensiones social, económica, política, ambiental, cultural, científico-técnica, institucional y jurídico-legal, constitutivas del contexto local, nacional y global del municipio, los que deben ser estudiados histórica y prospectivamente; y (III) los escenarios emergentes para la sostenibilidad alimentaria, propuestos a partir de los futuros posibles para los factores críticos, que se expresarán en la forma de oportunidades y amenazas, que deben ser relacionadas de forma jerarquizada.

- Macro-paso 3. Consiste en el análisis organizacional y de brechas, cuyos pasos son: (I) identificar los insumos, procesos y aportes (productos, servicios, otras contribuciones) más estratégicos del municipio; (II) identificar las fortalezas del municipio, que son los insumos, procesos y aportes que permiten aprovechar oportunidades y manejar amenazas; (III) identificar las debilidades del municipio, que se expresan a través de la insuficiencia o ausencia de insumos, procesos y aportes que permiten aprovechar oportunidades y manejar amenazas; e (IV) identificar las brechas, que son expresadas a través de la cuantificación de las debilidades, o sea, la distancia cuantitativa entre lo que el municipio tiene hoy y lo que debería tener para aprovechar las oportunidades portadoras del más alto beneficio disponible en el más corto plazo y manejar las amenazas portadoras del más alto impacto negativo, que puede ocurrir en el más corto plazo.
- Macro-paso 4. Con la comprensión ampliada sobre los contextos externo e interno del municipio, los equipos, siempre en interacción con otros actores estratégicos, imaginan y proponen: (I) la Misión; (II) la Visión; (III) los Valores; (IV) los Principios; (V) los Objetivos, cuya fuente de inspiración son los desafíos identificados en el análisis prospectivo del contexto; (VI) las Estrategias; y (VII) otros elementos orientadores, como, por ejemplo, Políticas del municipio.
- Macro-paso 5. Consiste en la presentación del Plan Estratégico Municipal de Sostenibilidad Alimentaria al Gobierno (y otros actores estratégicos) para su validación y posterior implementación, cuando el proceso deja de ser planificación estratégica, donde prevalece la autoridad del argumento, y pasa a ser gestión estratégica, donde prevalece el argumento de la autoridad, para que sea realmente implementado lo que colectivamente fue formulado de forma negociada.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

A continuación se determinaron las oportunidades y amenazas.

Oportunidades

1. Las modificaciones realizadas en la base legal regulatoria y en las normas y resoluciones jurídicas que de esta se derivan, han respaldado las transformaciones en el modelo de gestión agraria y contribuido a la implementación de las políticas, programas y planes.
2. Las políticas planes y programas diseñados y los sistemas de gestión para su implementación resultan eficaces para el desarrollo sostenible del sector agropecuario.
3. El modelo agrario y los sistemas de gestión de la matriz institucional asociados al ciclo de sostenibilidad alimentaria son más eficaces.
4. El país prioriza la implementación de medidas eficaces para enfrentar los impactos negativos del medio ambiente (incremento de temperatura, salinización de las faldas acuíferas, aumento de intensidad de los huracanes, sequía, disminución de las lluvias, deterioro del suelo, pérdida de la biodiversidad) sobre el ciclo de la sostenibilidad alimentaria.
5. Se potencia de manera sostenible el desarrollo local mediante una estrategia de desarrollo agrario municipal fundamentada en el reordenamiento territorial.
6. El modelo de gestión agraria ha propiciado la descentralización de la producción hacia los territorios y se ha delegado a los gobiernos locales una mayor participación en la gestión para elevar el nivel del autoabastecimiento municipal.
7. La adopción eficaz de las innovaciones permite cerrar el ciclo de ciencia, tecnología e innovación con un impacto tangible sobre el ciclo de la sostenibilidad alimentaria.
8. Las fuentes de financiamiento (p. ej. créditos) son eficaces para el desarrollo de los diferentes segmentos del sector agrario.
9. El modelo de demanda y oferta constituye la base fundamental para la planificación de los requerimientos nutricionales de la población y, consecuentemente, para la gestión de la producción y las estrategias municipales en términos de sostenibilidad alimentaria.
10. Debido al aumento de la productividad del trabajo, se incrementa el poder adquisitivo de la población – concretamente la unificación monetaria contribuye a disminuir las brechas adquisitivas entre los sectores más desfavorecidos y los más vulnerables de la población.

Amenazas



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

1. Ha disminuido la disponibilidad de las fuentes energéticas para asegurar el desempeño funcional de todos los subsistemas que conforman el ciclo de la sostenibilidad alimentaria.
2. El marco legal aprobado aún no respalda todos los cambios necesarios para lograr el cierre exitoso del ciclo de la sostenibilidad alimentaria en los municipios
3. Los sistemas de gestión para la implementación de las políticas, planes y programas diseñados no han resultado efectivos para el desarrollo sostenible del sector agrario.
4. El modelo agrícola y los sistemas de gestión de su matriz institucional obstaculizan el autoabastecimiento municipal.
5. La implementación de medidas necesarias para enfrentar los impactos negativos del medio ambiente resulta insuficiente (incremento de temperatura, salinización de las faldas acuíferas, aumento de intensidad de los huracanes, sequía, disminución de las lluvias, deterioro del suelo, pérdida de la biodiversidad), con repercusiones negativas sobre el ciclo de la sostenibilidad alimentaria.
6. No se logra el reordenamiento territorial con un enfoque participativo y multidimensional, lo que limita el desarrollo local del sistema agropecuario.
7. No se logra estabilidad en la fuerza de trabajo vinculada al ciclo de la sostenibilidad alimentaria, principalmente en el sector agrario.
8. Existen limitaciones para realizar acciones de colaboración, por el incumplimiento por parte de Cuba de compromisos internacionales, que afectan directamente la sostenibilidad alimentaria en nuestro país
9. Insuficiente disponibilidad de fuentes de financiamiento (p. ej. Créditos) para el desarrollo sostenible del sector agropecuario.
10. El mercado no cumple su función reguladora en el proceso demanda–oferta. Consecuentemente se dificultan tanto la gestión de la producción como las estrategias municipales para la sostenibilidad alimentaria, y no se da respuesta a todas las necesidades alimentarias de la población

Fortalezas

1. Voluntad política del gobierno municipal y sus instituciones para alcanzar la sostenibilidad alimentaria.
2. Eficiente gestión financiera de las entidades productivas y el Banco (créditos y pago por facturas).
3. Fortalecimiento de las capacidades institucionales por el Proyecto PALMA.
4. Incremento del acceso de los productores independientes al mercado interno de productos agropecuarios.
5. Organización de Ferias Agropecuarias con frecuencia semanal.
6. Implementación a nivel territorial de técnicas tradicionales y agroecológicas



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

- para la producción agropecuaria.
7. Existencia de 3 aulas de capacitación para la formación de talentos humanos vinculados al sector agrario.
 8. Suficiente área cultivable para asegurar la sostenibilidad alimentaria del territorio.
 9. Suficiente capacidad y estructura administrativa para acceder a la colaboración nacional e internacional
 10. Incremento de las producciones de viandas tropicales, hortalizas, frutales, maíz, granos, ornamentales, caña de azúcar, café, plantas medicinales y condimentos frescos.
 11. Incremento de las producciones de carne (porcina, caprina, ovina, cunícola y vacuna), así como de las producciones avícolas (huevo y pollitos).
 12. Existencia de una industria para el procesamiento de frutales.
 13. Existencia de un sistema educacional para el fortalecimiento de las ramas agropecuarias en el territorio.
 14. Existencia de un Centro Universitario Municipal para la gestión del conocimiento.
 15. Existencia de un parque automotor para la transportación y comercialización de productos agropecuarios.
 16. Existencia de una vía de comunicación ferroviaria que enlaza con la línea central del país.
 17. Existencia de una emisora radial y una corresponsalía de TV en el territorio
 18. El autoabastecimiento de granos (excepto arroz) para la canasta básica de la población del municipio.
 19. Existencia de una minindustria dedicada a la producción de encurtidos
 20. Existencia de productos alimentarios agroecológicos.
 21. Existencia de producciones altamente competitivas de miel de abeja y sus derivados.
 22. Existencia de 2 carpinterías para la elaboración de artículos de madera (envases, palets, muebles y otros).
 23. Existencia de cultivos semiprotegidos
 24. Existencia de una fábrica artesanal para la producción de mangueras y otros accesorios para sector agroalimentario
 25. Existencia de una fábrica de envases plásticos para la agroindustria.
 26. Existencia de un CREE para la obtención de productos para el control biológico
 27. Existencia de personal formado y calificado para el desempeño en el sector agropecuario

Debilidades



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

1. Ineficiente planificación, seguimiento y cumplimiento de la contratación de los servicios, insumos, maquinaria y producciones agropecuarias.
2. Insuficiente autonomía del gobierno local para la gestión de estrategias y asignación de recursos.
3. Ineficientes procesos de cosecha, traslado y comercialización de las producciones agropecuarias, según su destino.
4. Insuficiente acceso a insumos, maquinarias, tecnologías y servicios para las producciones agroalimentarias
5. Insuficiente capacidad tecnológica y vinculación con centros provinciales para el desarrollo de la ciencia y la innovación.
6. Insuficiente fuerza técnica y directiva calificada en las bases productivas para el desempeño exitoso del ciclo de la sostenibilidad
7. Deficientes condiciones de vida en la zona rural que estimula el éxodo hacia la zona urbana.
8. Limitada atención a la Base Productiva
9. Inexistencia de una planta de beneficio para los procesos de postcosecha y diversificación de la comercialización.
10. No existe correspondencia entre la formación de técnicos y profesionales y su vinculación al sector agrario
11. Insuficiente tecnología para la explotación del recurso agua en la agricultura
12. Presencia de suelos degradados
13. Insuficiente capacitación para lograr la percepción de los efectos del cambio climático y el manejo de los recursos naturales en función de la sostenibilidad alimentaria
14. Insuficientes insumos (paquete tecnológico) para el incremento de la producción de granos.
15. La producción de frutas a procesar es mayor que la capacidad instalada en la industria procesadora de alimentos
16. La producción de hortalizas frescas no satisface la demanda durante todo el año.
17. La gestión económica financiera en las CCS se encuentra limitada por la existencia de dos cuentas bancarias
18. Limitada explotación de la comunicación ferroviaria.
19. Inexistencia de sistema de cultivos protegidos
20. Insuficientes herrerías e insumos necesarios en el territorio para el apoyo a las bases productivas
21. Insuficiente aprovechamiento de las instalaciones para la producción de peces de agua dulce en el territorio.
22. Inexistencia de una tecnología para el procesamiento industrial del cacao.
23. Las producciones de huevos y pollitos no satisface la demanda de la población.
24. No existe una fuente estable de materia prima para la producción de



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

mangueras.

25. Insuficiente capacitación para el manejo de plagas en la atención a las producciones a domicilio
26. Las CCS no cuentan con áreas de uso colectivo para el sustento económico.
27. Limitada capacitación a los nuevos productores del Decreto ley 259
28. Encarecimiento de los precios en el mercado agropecuario.

Una vez cuantificadas las debilidades, para conocer la distancia entre lo existente y lo que se necesita quedaron identificadas las **brechas**:

1. Incrementar las áreas bajo riego hasta 700 hectáreas.
2. Mejorar 250 km de caminos
3. Construir 4 micropresas con una capacidad entre 2 y 4 millones de metros cúbicos.
4. Montar 3 laboratorios.
5. Instalar 3 mini – industrias (mini industrias de leche, frutales, conservas de vegetales)
6. Instalar 4 casas de cultivo
7. Reparar 87 tractores
8. Montar una planta de acopio y beneficio de post cosecha.
9. Adquirir gomas para 64 tractores y 9 camiones.
10. Adquirir 4 equipos de doble tracción.
11. Construir 14 biodigestores orgánicos.
12. Montar 8 molinos de viento.

Organización del documento

Se realizó un acercamiento a la caracterización del municipio donde se implementará el Plan estratégico propuesto, así como la articulación del perfil que cuenta con la misión, visión, se tuvieron en cuenta los valores, principios y objetivos institucionales y funcionales y por ultimo se trazaron las principales acciones por año.

Perfil Institucional del Plan Estratégico en Fomento

Misión

Satisfacer las necesidades alimentarias de la población fomentense en armonía con el Medio Ambiente.

Visión



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Antes del 2020, el municipio Fomento logrará un incremento de un 32 % a partir del 48 % actual alcanzando un 80% en este indicador.

Las **acciones estratégicas** previstas por año del plan se presentan a continuación en el anexo se dará a conocer más explícita cada acción (ANEXO)

1. **Capacitar a los gerentes de la matriz institucional de Fomento, implicados en el ciclo de la sostenibilidad alimentaria municipal, en los marcos de la innovación institucional, planificación estratégica y gestión estratégica.**
2. **Realizar una campaña de divulgación territorial (ferias, radio, TV comunitaria, talleres, materiales divulgativos, etc.) sobre diferentes temas como:**
 - Derechos del consumidor
 - Cultura alimentaria
 - Requerimientos nutricionales
 - Sostenibilidad alimentaria
3. **Capacitar los actores de los sistemas productivos en los temas de gestión legal, económicos, manejos agroecológicos, comercialización y de contratación.**
4. **Establecer sistemas de riego para mejorar la explotación de 100 hectáreas destinadas a los cultivos varios.**
5. **Crear una mini - industria para el procesamiento de leche.**
6. **Crear una Mini-industria para el procesamiento de frutales y vegetales.**
7. **Construir una nave para el acopio de las producciones agropecuarias.**
8. **Crear una losa sanitaria para el sacrificio porcino.**



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

9. **Garantizar el 65 % de abastecimiento de agua a la masa ganadera a través de la perforación de 90 pozos y 100 molinos de viento.**

10. **Perfeccionar el sistema de transportación para el acopio y distribución de las producciones agropecuarias**

A raíz del estudio realizado se efectuó un análisis del contexto para Escenario Cuba 2020: **sostenibilidad alimentaria**

La adecuación del marco jurídico legal vinculado al ciclo de la sostenibilidad alimentaria es el elemento principal del contexto agrario del país. Este ha sido actualizado en función del modelo económico cubano y de la accesibilidad a las leyes por medio de su informatización, lo que implica una mayor eficiencia en la implementación de las mismas.

La implementación efectiva de políticas, programas y planes ha respaldado las transformaciones en el modelo de gestión agraria, y los sistemas de gestión asociados a la matriz institucional del ciclo de la sostenibilidad alimentaria son más efectivos. Esto ha sido posible gracias a la coexistencia de los diferentes sistemas de propiedad y gestión (sectores estatal, empresarial, cooperativo y campesino).

En lo que se refiere a las relaciones internacionales, Cuba continua fortaleciendo los vínculos políticos, económicos y sociales con países y organizaciones internacionales a través de su reconocida *prestación de servicios* (médicos, educacionales, y deportivos).

Los efectos irreversibles del cambio climático afectan negativamente el medioambiente (incremento de temperatura, salinización de las faldas acuíferas, aumento de intensidad de los huracanes, sequía, disminución de las lluvias, deterioro del suelo, pérdida de la biodiversidad) e impactan en el ciclo de la sostenibilidad alimentaria.

En el contexto de la diversificación de los sistemas productivos, para reducir tales impactos negativos, se introducen en la práctica productiva materiales genéticos con resistencia a factores bióticos y abióticos, el manejo sostenible de la tierra y se han establecido nuevas tecnologías basadas en principios agroecológicos que



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

requieren de menores cantidades de agua, menores recursos económicos y mayor productividad de la fuerza de trabajo, para alcanzar los niveles de calidad y eficiencia requeridos. Todo ello en el marco de la protección y recuperación de los suelos y de la biodiversidad, así como de la explotación sostenible de los recursos naturales y de las fuentes de energía renovable.

Se ha reducido la sustitución de importaciones energéticas en base al incremento de la producción nacional de petróleo y a la decisión estratégica de concentrar las políticas energéticas en las energías renovables (biogás; eólica, solar; biomasa residual; hídrica; marina; etanol). Se fomentan las investigaciones en esta línea con la integración de la dimensión económica y se da prioridad a la innovación tecnológica, lo que ha permitido mejorar la eficiencia y racionalización en el uso de este recurso.

El reordenamiento territorial, concebido a partir de una visión incluyente y participativa, constituye la base para lograr la sostenibilidad alimentaria en las diferentes regiones. Predomina un enfoque territorial en la organización de la producción, orientado a un aprovechamiento más racional de los recursos disponibles y a elevar el nivel de autoabastecimiento a ese nivel. Este principio ha constituido el soporte para el desarrollo de la Agricultura Urbana y Suburbana y de los Polos Productivos, así como para el reordenamiento y el establecimiento de las comunidades asociadas. Además, la informatización del ordenamiento territorial implica un mayor control de los recursos naturales y una mayor eficiencia en su explotación.

La autonomía del gobierno municipal se ha beneficiado de forma importante a través del proceso de descentralización y empoderamiento local establecido a partir de los Lineamientos del 2011. Hoy en día la eficiencia en la gestión se viabiliza a través de la integración de los recursos entre los sectores estatal, empresarial, cooperativo y campesino.

Los proyectos de desarrollo local son conducidos por los Consejos de la Administración Municipales (CAM), en especial los referidos a la producción de alimentos, y constituyen una estrategia de trabajo para el autoabastecimiento municipal en aquellos productos que tienen esas potencialidades, donde el principio de la sostenibilidad financiera ha sido el elemento esencial.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

El Decreto Ley 300 contribuye positivamente al incremento de la fuerza de trabajo relacionada a todos los sectores vinculados a la producción de alimentos, así como se incrementa la cantidad de obreros calificados y el número de graduados de las carreras con perfil agropecuario, tanto en el nivel superior como en el medio. Se destaca el rol protagónico de la mujer en todas las formas organizativas de la producción agraria.

Gracias al énfasis en la diversificación de la producción y al aumento de la productividad del trabajo, la agricultura tiene una mayor influencia en la balanza de pagos del país, lo que unido al mejoramiento de las relaciones internacionales, facilita el otorgamiento de distintas formas de financiamiento.

La demanda y el patrón nutricional de la población son la base fundamental para las estrategias municipales de sostenibilidad alimentaria, información clave que se utiliza para orientar los planes, objetivos y metas del elemento determinante, la producción.

Existe un alto grado de conciencia de la población sobre la relevancia de los mecanismos de protección a los consumidores, se ha elevado su cultura alimentaria, promoviéndose el consumo de productos sanos y naturales, así como evitándose los excesos y desperdicios; en correspondencia, los indicadores de salud se han mejorado.

Resultados

- Un Equipo Técnico Municipal formado en Gestión de la Innovación Institucional y la Planificación Estratégica.
- Un Plan Estratégico para el municipio de seguridad alimentaria formulado con carácter interactivo y formativo.
- Nivel de sensibilización y compromiso con la construcción de la sostenibilidad alimentaria en autoridades, instituciones y actores del municipio.
- Aprobación del Plan en la Asamblea Municipal del Poder Popular.
- Participación de todos los actores involucrados en el Plan de sostenibilidad Alimentaria.
- Documento para organizar y planificar las acciones a realizar en los planes de la economía.

Conclusiones:



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

- El plan estratégico constituye un marco de referencia que sirve como fuente de inspiración de nuevas políticas y la revisión de las antiguas, propiciando la formulación de nuevas propuestas de planes y sirve de orientación para acciones futuras del ciclo de la sostenibilidad alimentaria.
- El plan estratégico ha sido un documento rector para la organización y planificación del trabajo agrario en el territorio y organizar la línea de producción de alimento de la Estrategia de Desarrollo Local. .

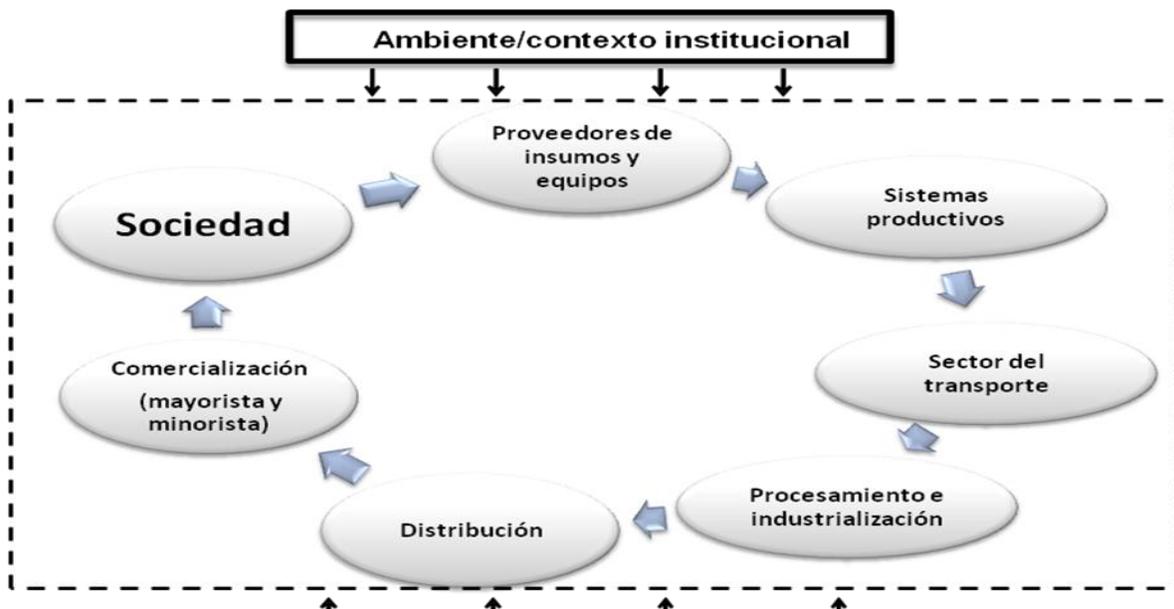
Bibliografía

1. Lineamientos de la Política Económica y Social reflejados en el Ciclo de la Sostenibilidad Alimentaria en Cuba.
2. Estrategia de Desarrollo Local del Poder Popular
3. Documento rector del Programa de Ordenamiento Territorial.
4. Programa de la Agricultura Urbana y Suburbana.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
Multidisciplinario
10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
ISBN: 978-607-95635

Anexo1 Ciclo de la sostenibilidad alimentaria





“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”
 Multidisciplinario
 10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México
 ISBN: 978-607-95635

Anexo 2 Macropasos fundamentales de la planificación estratégica

